

## **Programın Amacı**

Disiplinler arası kimliği ile gayrimenkul sektörü, birçok perspektiften eğitim ihtiyacı olan bir sektördür. Bu sebeple hem yönetim nosyonlarını hem de gayrimenkul uzmanlığını birlikte sunması açısından **"MBA in Real Estate"** programı kaftlımcılara çok önemli artılar ve fırsatlar sunmaktadır. Bahçeşehir Üniversitesi'nin kategorik MBA konusunda uzmanlığına, GYODER Akademi'nin deneyim aktarımları da kaftlıncı mesleki açıdan tatmin edici bütün ortaya çıkmaktadır.

Program kariyerini gayrimenkul alanında geliştirmek isteyen tüm yönetici ve yönetici adayları için ciddi bir altyapı oluşturmaktadır. İyi bir MBA'yi, sektörü bilen uzmanların konu anlatımları ile hukuktan, finansmana; vergiden proje yönetimine "özellikli", "yaşanmış", "gerçek" ve "sahadan" güncel örnekleri ve konuları ile tartışarak öğrenmek kaftlımcıları doğru yere yönlendirerek, çözüm için doğru soruları sorabilecek bir seviyeye getirme amacını taşımaktadır.

Yüksek lisans programları arasında gayrimenkul sektörüne özel olmasıyla farklılık yaratan; dersler, sınavlar ve yapılan çalışmaların verimliliğine ek olarak sektörel eğilimleri güncel konular üzerinden takip etmemize olanak sağlayan heyecan verici bir MBA programı olarak değerlendirilmektedir. Aynı zamanda gayrimenkul sektöründe farklı alanlarda görev alan kaftlımcılar ile birlikte eğitim alma fırsatı, karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlayabilmesi açısından da önemli bir avantaj sağlamaktadır.

## **Program Hakkında Görüşler**

### **Ersun Bayraktaroğlu / PwC, Şirket Ortağı (Eğitmen)**



"İş hayatında her konunun uzmanı olamayız, ama kariyerinizin hangi aşamasında olursanız olun temel bilgilere ihtiyacınız var: En azından işi/konuyu doğru "uzmana" yönlendirmek, doğru soruları sorabilmek için... Bahçeşehir Üniversitesi'nin GYODER'le ortak yürüttüğü "MBA in RE" programı bence kariyerini gayrimenkul alanında geliştirmek isteyen tüm yönetici ve yönetici adayları için ciddi bir altyapı oluşturuyor. İyi bir MBA'yi, sektörü bilen uzmanların konu anlatımları ile hukuktan, finansmana; vergiden proje yönetimine "özellikli", "yaşanmış", "gerçek" ve "sahadan" güncel örnekleri ve konuları ile tartışarak öğrenmek katılımcıları "hukukçu", "vergici", "finansçı"... yapmasa da, konuları anlayıp doğru yere yönlendirecek, çözüm için doğru soruları sorabilecek bir seviyeye getirme amacını taşıyor. İyi bir yönetici için yararlı bir donanım değil mi, sizce de?"

## **Kürşat Serkan HAKAN / Türk Eğitim Vakfı – Gayrimenkul Yönetimi Grup Müdürü (MBA Öğrencisi) -**



"Gayrimenkul ve inşaat sektörünün yoğun temposuna rağmen, bir eğitim programından öte deneyim ve pratiklerin aktarıldığı bir atölye ortamı gibi güncel içeriği ile konusunda uzman eğitmenler ve sektörde önemli konumlarda olan öğrenciler arasında etkileşimli ve klasik anlayışının ötesine geçen bir eğitim anlayışının gözetilmesi nedeniyle her dersin ilgiyle takip edilebiliyor olmasının önemli olduğunu düşünüyorum. Programın ilk yılından, bu denli başarılı bir eğitim dönemi geçirilmesinde emeği ve katkısı olan herkesi içten şekilde tebrik ediyor, gayrimenkul sektörüne gönül veren her bireye tavsiye edeceğim bu programın ilerleyen dönemlerinde aynı anlayışın devam ettirilmesini diliyorum."

## **Haluk Babur Özyurt / Akbank A.Ş., Şube Müdürü (MBA Öğrencisi)**



"Programa; hem kişisel ilgi alanım olduğundan, hem de mesleki açıdan yakın konular içerdiğinden çok keyif ve alarak mutlulukla devam ediyorum. Haftanın 3 günü, 6 ders yoğun bir program olmasına rağmen beni gerek içerik gerekse ders hocalarının başarılı seçimi çok dinç ve enerjik tutuyor. Geçen dönem aldığım pazarlama yönetimi, stratejik yönetim ve bu seneki gayrimenkul yönetimi ile vergi dersleri bende yeni pencereler açılmasını sağladı. GYODER üyeliği ile eriştiğim bu imkanı bana sundukları için BAU ve GYODER'e çok teşekkür ederim."

## **Firuz Soyuer / DTZ Pamir & Soyuer, Şirket Ortağı (Eğitmen)**



"Gayrimenkul, gelişmiş piyasalarda disiplinler arası olarak finans ve geliştirme sektörünün tam ortasında yer almakla birlikte, Türkiye'de daha çok bir inşaat ürünü gibi algılanıyor. Bundan dolayı, üretim sürecinden sonraki aşamalarda katma değer ve kentsel alanlar üzerindeki etkiler ise maalesef ikinci planda kalıyor. Bu nedenle gayrimenkul profesyonellerinin akademik donanımlarının sektörün gelişmiş piyasalara uygunluğu açısından güçlendirilmesinde BAU/GYODER Real Estate MBA'in kritik bir görev üstleneceği düşüncesindeyim."

## **Ayşe Evcin / Makro Gayrimenkul Değerleme, Genel Müdür (MBA Öğrencisi)**



"Her çıktığım ders saati sonrası bu programa katılarak ne kadar iyi bir şey yaptığımı düşünüyorum. Özellikle seçmeli dersler iş hayatımda kullandığım bilgileri pekiştiriyor ve eksiklerimi tamamlama fırsat sağlıyor. Bunun yanı sıra programın diğer dersleri de yönetsel anlamda vizyonumu geliştiren ve farklılaştıran bir fonksiyona sahip. Sektörle ilgisi olan yönetici, yönetici adayları ve işin mutfağında olan herkese tavsiye ederim."

## **Eren Eroğlu / HİMERPA, Genel Müdür Yardımcısı (MBA Öğrencisi)**



“GYODER’in öncülük ettiği MBA in Real Estate programı; gayrimenkul ve inşaat sektörü içerisinde yer alan, MBA yapmayı düşünüp de sürekli zaman bulamadığı için erteleyenler adına büyük bir fırsat.”

## **Neşecan ÇEKİCİ / EPOS Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. - Şirket Ortağı (Eğitmen)**



“Disiplinler arası kimliği ile gayrimenkul sektörü, birçok perspektiften eğitim ihtiyacı olan bir sektör. Bu sebeple hem yönetim nosyonlarını hem de gayrimenkul uzmanlığını birlikte sunması açısından BAU/GYODER Real Estate MBA programı katılımcılara çok önemli artılar ve fırsatlar sunacak. BAU’nin kategorik MBA konusunda uzmanlığına , sektör profesyonellerinin deneyim aktarımları da katılınca harika bir bütün ortaya çıktı. Programın artan başarılarla sürdürülebilirliği konusunda inancım sonsuz...Hazırlayan, destek veren ve eğitime inanarak büyük bir motivasyonla devam eden tüm paydaşlara teşekkürler.”

## **Mustafa Patat / JLL Turkey, Advisory Services, Junior Analyst (MBA Öğrencisi)**



“MBA in Real Estate” programında gayrimenkul ve işletme alanlarının çok iyi harmanlanması ile oluşturulan içeriğinin fazlasıyla nitelikli ve başarılı olduğunun; her gittiğim ders sonrasında bir kez daha farkına varıyorum. Bir yandan “Gayrimenkul” sektöründe bilgi birikimimi ve yetkinliğimi arttırırken, diğer yandan da “Yönetim” anlamında gerçekten günümüzün taze bilgileri ve geleceğe yönelik bakış açısı kazanmakta çok etkili bir eğitim alıyorum. Ayrıca sınıfın sektöre özel olması sektörün her alanındaki oyuncularının, oyuna nasıl katkıda bulunduğunu anlamak açısından çok verimli.”

## **Deniz Arslan / Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Dan.A.Ş., Yönetici Ortak (MBA Öğrencisi)**



“Program, MBA ile gayrimenkulü birleştirmiş olması ve bu yönüyle ülkemizde başkaca örneği olmaması, özellikle gayrimenkul kısmında sektörün bilgi ve deneyimini aktaracak donanımda, hem konusunu ve hem de piyasayı bilen çok değerli isimlerin ders veriyor olması, program katılımcılarının da bu yönüyle nitelikli bir grup oluşturması sebebiyle klasik bir MBA programından çok öte ve uygulamada çok işe yarar şekilde dizayn edilmiş. İlk öğrencilerinden olmakla gurur duyduğum ve kendimi şanslı hissettiğim bir programdır.”

**Av. Pınar Ersin KOLLU / İş GYO Hukuk Müşaviri - İK & Eğitim Grup Başkanı,  
L.LM (Eğitmen)**



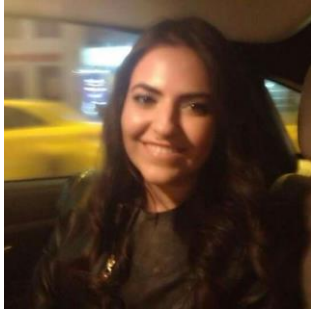
"Bu program ile gayrimenkul sektöründe kariyer yapmak isteyen herkes, sahip olması beklenen bilgi ve tecrübeye ulaşma imkanı bulacak ve titizlikle hazırlanmış bu akademik program sayesinde, gayrimenkul yatırımının her boyutuna hakim olmak fırsatını yakalayacaktır."

**Fatma Çelenk / SOYAK HOLDİNG, Kurumsal İletişim Koordinatörü (Eğitmen)**



"Bilgiye erişimin kolaylaştığı günümüzde, tecrübeden faydalanma imkanı sunan bu programda özellikle iş hayatındaki değişen dinamikleri, yerelden globale kadar işin sürekliliğini sağlayabilmenin ipuçlarını görmek mümkün. Bugün artık tüketiciler şirketlerin değer zincirinde gerçekleşen her durumdan markaları sorumlu tutuyor. Sorumlu şirketler, ortak değer yaratma yolculuğunda dünyanın yeni normaline adapte olarak, süreci tüm yönleriyle ele alabilen yeni iş modellerine ve stratejilerine ihtiyaç duyuyor. Sürdürülebilirlik için bu dönüşümün hangi alanlarda ve nasıl gerçekleşebileceğine dair yöntemleri bulma yönünde RE-MBA programının katılımcılara fayda sağlayacağına inanıyorum."

**Nurhayat Atar / İstanbul Sahiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yatırım  
Yapım ve İşletme A.Ş., Ticari İşler Gelirler Uzmanı (MBA Öğrencisi)**



"İş ve akademik hayatımızı kesiştirerek kurgulamamıza yardımcı olan bu programın oluşmasında emeği geçen herkese teşekkürler. İnanıyorum ki, program kısa zamanda daha da geliştirilecek, bu alanda kendine katkı sağlamak isteyen çok daha fazla kişiye dokunacaktır. Profesyonel isimlerin verdiği derslerle birlikte grubumuzdaki deneyim paylaşımı da, iş saatleri sonrası bu derslere katılmak için motive edici sebeplerden oldu. Yüksek lisans programları arasında gayrimenkul sektörüne özel olmasıyla farklılık yaratan; dersler, sınavlar ve yapılan çalışmaların verimliliğine ek olarak trendleri güncel konular üzerinden takip etmemize olanak sağlayan heyecan verici bir program."

**Yasemin Oruç / DD Mortgage, Şube Müdürü (MBA Öğrencisi)**



"MBA in Real Estate programı, hem gayrimenkul sektörü hem de günümüz yönetim anlayışı ile ilgili bilgi ve tecrübelerin kazanılması için özenle hazırlanmış akademik bir program. Aynı zamanda gayrimenkul sektöründe farklı alanlarda görev alan katılımcılar ile birlikte eğitim alma fırsatı, karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlayabilmemiz için önemli bir avantaj sağlıyor. GYODER'in öncülüğünde geliştirilen bu programa ilk katılımcılardan olmaktan mutluluk duyuyor, yeni adaylara programa katılmalarını tavsiye ediyorum."

## Doç. Dr. Feyzullah Yetgin / Halk GYO, Genel Müdür (Eğitmen)



“Dünya’da olduğu gibi Ülkemizde de gayrimenkul sektörü ekonominin lokomotif sektörü olarak stratejik öneme sahiptir. Son yıllarda sağlanan ivme ile sektör büyük bir büyüme ve gerek teknik gerekse mali, idari anlamda dönüşüm geçirmiştir. Bu süreçte nitelikli insan gücü için gerekli olan pratik ve teorik eğitim ihtiyacı çeşitli şekillerde karşılanmaya çalışılmıştır. Bu anlamda GYODER sektörün eğitim ihtiyacını karşılamak için yaptığı üniversite işbirliği ile MBA programı oluşturmuş ve sektörün deneyimli mensuplarının programda eğitmeni olarak yer almalarını sağlamıştır. Bu program ne mutlu ki ilk mezunlarını başarı ile vermiştir.

Gelecek yıllarda değişen ihtiyaç ve taleplere göre program şekillendirilerek gayrimenkul sektörüne katkı sunmaya devam edecektir.”

## Gülfem Tandoğan / İş GYO, Kurumsal İletişim, Satış, Kiralama ve Pazarlama Grup Başkanı (Eğitmen)



“Günümüzün rekabetçi iş ortamında başarılı olmak öncelikle rakiplerden ayrılmayı gerektirmektedir. Gayrimenkul sektörü de bu doğrultuda konusunda uzman, gerekli beceri ve deneyimlere sahip kişilere gereksinim duymaktadır. Bu oktada MBA in Real Estate programının sektör profesyonellerinden oluşan eğitim kadrosu sayesinde adaylar teorik olarak öğrenilen bilgi ve stratejilerin ratikteki karşılığını doğrudan uygulayıcılardan görme fırsatı yakalamakta ve sektöre burada edindikleri donanımlarla avantajlı bir konumda dahil olmaktadır.”

## Burak Baykan / Baykan Emlak Yatırım Danışmanlığı Gayrimenkul Değerleme Uzmanı (MBA Öğrencisi)



“Türkiye’deki farklı üniversitelerin programlarını inceledim. Eğitim zamanı, konum, içerik ve öğretim görevlileri açısından beni en çok tatmin eden BAU nun programına yazıldım. Geçen iki dönemde ne kadar doğru bir karar verdiğimi daha iyi anladım. Sektörün pazarlama, finansman, mevzuat, sürdürülebilirlik, vergi, muhasebe, sosyolojik ve psikolojik tüm kulvarlarını öğrenme, güncel yurtiçi ve yurtdışı vakalarını inceleme şanslarımız oldu. Programda yer alan bankaların değerlendirme bölümlerinden, hukuk firmalarından, değerlendirme firmalarından, geliştirici inşaat firmalarından, uluslararası gm yönetim ve danışmanlık şirketlerinden, fon yönetimi şirketlerinden, finansman şirketlerinden, taahhüt işi yapan inşaat

firmalarından arkadaşların samimi ve tutkulu katılımlarıyla birbirimizi tamamladık ve program çok keyifli ve öğretici hale geldi. Oluşan arkadaşlığın ve samimi birliğin parçası olmaktan dolayı ayrıcalıklı hissediyorum. İşini çok iyi bilen tecrübeli sektör profesyonelleri ile farklı platformlarda politik ve yüzeysel kalan bilgi alışverişleri GYODER’in sayesinde bu programda pratik ve öğretici hale geliyor. Kaydolma kararını tekrar vermem gerekse yatırıma karşılığını aldığım için gene hiç tereddüt etmeden aynı kararı veririm.”

## **Cem Kaşeler / Baraka Proje Geliştirme (MBA Öğrencisi)**



“İş ve akademik hayatımızı kesiştirerek kurgulamamıza yardımcı olan bu programın oluşmasında emeği geçen herkese teşekkürler. İnanıyorum ki, program kısa zamanda daha da geliştirilecek, bu alanda kendine katkı sağlamak isteyen çok daha fazla kişiye dokunacaktır. Profesyonel isimlerin verdiği derslerle birlikte grubumuzdaki deneyim paylaşımı da, iş saatleri sonrası bu derslere katılmak için motive edici sebeplerden oldu. Yüksek lisans programları arasında gayrimenkul sektörüne özel olmasıyla farklılık yaratan; dersler, sınavlar ve yapılan çalışmaların verimliliğine ek olarak trendleri güncel konular üzerinden takip etmemize olanak sağlayan heyecan verici bir program.”

## **M. Fatih Yılmaz / Yapı Merkezi, Gayrimenkul Grubu Genel Proje Koordinatörü**



“Uzun zamandır MBA yapmak istiyordum. BAU ve GYODER işbirliği ile gayrimenkul temalı bir MBA programı başlatıldığını öğrenince hemen programa dahil oldum. Program sayesinde birçok yeni bilgi edinerek konulara farklı bakabiliyor, uygulamada karşılaştığımız olayları kavramsallaştırarak özümseyebiliyorum. Hem katılımcıların, hem de birçok eğitmenin gayrimenkul sektöründen olması network sağlama ve vaka çalışmaları bakımından çok faydalı oluyor. Ayrıca derslerin Beşiktaş gibi bir merkezde olması ulaşılabilirlik açısından vazgeçilmez. Programın bilinirliği arttıkça sektörün ilgisinin de artacağını düşünüyorum.”

## **Prof. Dr. Gürsel Öngören / Öngören Hukuk Bürosu Kurucusu (Eğitmen)**



“BAU/GYODER Real Estate MBA programı; Gayrimenkul sektöründe çalışan, çalışmak isteyen veya bu sektöre yönelik ürün ve hizmet sağlayan kişilerin bilimsel ve deneysel donanımını en üst düzeye taşımak için açılmış bir kapı... Bu kapının hemen arkasında bizler sizi karşılayacağız. Hukuktan finansa, pazarlamadan iletişime sektörün alanlarındaki en iyi uygulamacıları olarak size hem deneyimlerimizi aktaracağız, hem de teoride Dünya'da ve Ülkemizdeki son gelişmeler hakkında ufuk turu yaptıracağız. Bu birlikteliğimizde ilginizi çeken konu başlıklarından birinin ya da tanışacağınız bir kişinin bir anda sizin tüm gelecek planlarınızı değiştirebileceğini de aklınızda tutun.”

## Dr. Mithat Bülent Özmen / Akademisyen (Eğitmen)



“Gayrimenkul sektörü bundan 20-30 yıl önceki gayrimenkul sektörüyle elbette aynı yerde değil. Ama aradaki fark 20-30 yılda gelinebilecekten ötede. Meselenin bence asıl ihmal edilmemesi gereken tarafı, sektörün bundan sonrası için çok daha fazla gelişme potansiyeli barındırması.

Eskiden sektör belli ölçekte inşaat faaliyeti, emlak alım ve satımına aracılık ve nihayet kamu yatırımlarıyla sınırlıydı. Oysa şimdi “İnşaat” ve “Gayrimenkul Faaliyetleri” birlikte düşünüldüğünde, milli gelire neredeyse yüzde 20 katkı yapan ve yüzlerle ifade edilen sayıda alt sektörü besleyen bir ana sektörden söz ediyoruz. Ya da örneğin, dünyanın en büyük ilk 250 uluslararası yüklenici firması listesine yaklaşık yüzde 20 payla ve ikinci sıradan giren bir Türkiye’yi konuşuyoruz. Yine mesela, dün neredeyse hiç yokken, bugün 200 milyar TL’ye yaklaşan kredi stokuyla, potansiyelinin henüz çok mütevazı bir kısmını ortaya koyduğunu düşündüğüm konut finansman piyasamızı; sermaye piyasası araçlarıyla çeşitlendirmenin ve derinleştirmenin uğraşısını veriyoruz artık.

Tabi tüm bunlar doğal olarak sektörün istihdam yaratma özelliğini ayırt edici şekilde öne çıkarıyor. İstihdam ise kalifiye iş gücüne şiddetle ihtiyaç duyuyor. Bunun da yolu, hiç kuşkusuz kaliteli eğitimden geçiyor. İşte GYODER’in Bahçeşehir Üniversitesi ile birlikte hayata geçirdiği İşletme Yüksek Lisans Programı “MBA in Real Estate”, bence tam da burada devreye giriyor.”

## İpek Nacar / Halk GYO, Mimari Tasarım Bölüm Müdürü (MBA Öğrencisi)



“Gayrimenkul sektöründe her meslek grubundan çalışan ilgililere, gayrimenkul kavramını farklı boyutları ile ele almalarını sağlayan bir MBA programıdır. MBA programının doğasından gelen işletme, stratejik yönetim ve pazarlama gibi konular ile birlikte gayrimenkul algısının getirdiği finans, vergi, hukuk vs. gibi konularda derinlemesine ve bütünlük bir eğitim ile aynı zaman diliminde çok yönlü değerlendirme becerisini kişilerde geliştirdiğine inanmaktayım. Sosyal boyutu ile bakıldığında, bu programın yarattığı, gayrimenkul sektöründe farklı noktalarda bulunan profesyoneller ile bir araya gelme şansının da oldukça değerli olduğunu düşünüyorum.”